

AXIS

C O N S U L T I N G



COMPANY PROFILE

ملف الشركة

حوكمة • مخاطر • التزام • مراجعة داخلية

GOVERNANCE • RISK • ASSURANCE • 2026

عن الشركة

"حيث تلتقي الحوكمة بالرقابة لثُصان الثقة"

AXIS شركة متخصصة في الحوكمة والمخاطر والالتزام (GRC) والمراجعة الداخلية، وتندرج تحتها فحص عمليات الاحتيال. نساعد المنشآت على بناء بيئة رقابية قوية، وكشف مواطن الخطر قبل أن تتحول إلى خسائر، وحماية الأصول والسمعة.

نحمي قيمة منشأتك ونعزز الثقة في قراراتها

قيمنا

الموضوعية

Objectivity

الاستقلالية

Independence

النزاهة

Integrity

نعمل بموضوعية واستقلالية وفق المعايير المهنية الدولية، وكشريك موثوق إلى جانب مجلس الإدارة ولجنة المراجعة والإدارة التنفيذية — لا قوالب جاهزة، بل حلول تناسب منشأتك تحديداً.

المحاور الأربعة

A

الحوكمة

Governance

أطر الحوكمة والسياسات والصلاحيات، وتفعيل المجالس واللجان، وتعزيز الإفصاح والشفافية.

X

المخاطر

Risk

تحديد وتقييم مخاطر المنشأة، وبناء سجلات ومؤشرات المخاطر، وخطط المعالجة واستمرارية الأعمال.

I

الالتزام

Compliance

الامتثال للأنظمة واللوائح، ومراقبة الالتزام، وحماية المنشأة من المخالفات والعقوبات النظامية.

S

المراجعة الداخلية

Internal Audit

تأسيس وتشغيل وظيفة المراجعة الداخلية وخططها المبنية على المخاطر، وتندرج تحتها فحص الاحتيال.

خدماتنا

الالتزام

إدارة مخاطر الالتزام

تحديد التزامات المنشأة التنظيمية وتقييم مخاطرها ومعالجتها.

برامج الامتثال التنظيمي

بناء برامج التزام تواكب الأنظمة واللوائح الخاصة بقطاعك.

مكافحة غسل الأموال

برامج وضوابط مكافحة غسل الأموال (AML) وتمويل الإرهاب.

مراقبة الالتزام والاختبار

اختبارات دورية للتأكد من فاعلية ضوابط الالتزام.

حماية البيانات والخصوصية

الالتزام بأنظمة حماية البيانات الشخصية وضوابطها.

التدريب على الالتزام

نشر ثقافة الالتزام عبر برامج توعية وتدريب للموظفين.

المخاطر

تقييم وإدارة المخاطر

تحديد وتحليل وتقييم مخاطر المنشأة ووضع استراتيجيات معالجتها.

أطر وسياسات إدارة المخاطر

بناء إطار شامل لإدارة المخاطر يتكامل مع الحوكمة والالتزام.

سجل ومؤشرات المخاطر

إنشاء سجل المخاطر ومؤشرات المخاطر الرئيسية (KRIS) ولوحات المتابعة.

استمرارية الأعمال والأزمات

خطط استمرارية الأعمال والتعافي وإدارة الأزمات.

تحليلات البيانات

توظيف تحليل البيانات لكشف الأنماط والمخاطر ودعم القرار.

السياسات وإجراءات التشغيل

إعداد السياسات وإجراءات التشغيل المعيارية (SOPs) لضبط العمليات.

الحوكمة

أطر الحوكمة المؤسسية

تصميم وتطبيق إطار حوكمة متكامل يتوافق مع الأنظمة وأفضل الممارسات.

موثيق المجالس واللجان

صياغة لوائح وموثيق مجلس الإدارة واللجان وتحديد الأدوار والصلاحيات.

سياسات الإفصاح والشفافية

بناء سياسات الإفصاح وتعارض المصالح وحماية المبلغين.

هيكله الصلاحيات

إعداد مصفوفة تفويض الصلاحيات (DOA) بما يضمن الضبط والكفاءة.

تقييم أداء المجالس

تقييم فاعلية المجلس واللجان وتقديم توصيات للتطوير.

تدريب الحوكمة

برامج تأهيل لأعضاء المجالس والإدارة التنفيذية في الحوكمة.

المراجعة الداخلية وفحص عمليات الاحتيال

◆ **التعهد والمشاركة**

تشغيل المراجعة الداخلية كليًا أو جزئيًا بفريقنا المتخصص.

◆ **تأسيس وظيفة المراجعة الداخلية**

بناء الوظيفة من الميثاق والمنهجية حتى التشغيل الكامل.

◆ **تقييم فاعلية الرقابة الداخلية**

اختبار التصميم والتشغيل للضوابط ورفع التوصيات.

◆ **خطط مراجعة مبنية على المخاطر**

خطط سنوية وربعية تركز على أعلى المخاطر أهمية.

◆ **فحص عمليات الاحتيال**

التحقيق في الاحتيال والفحص الجنائي المالي وتتبع الأصول.

◆ **مراجعات الجودة (QAR)**

مراجعات جودة مستقلة على وظائف المخاطر والالتزام والمراجعة.

منهجيتنا

04

النتائج والتقارير

نعرض النتائج في تقارير واضحة تدعم اتخاذ القرار.

03

التوصيات والمعالجة

نقدّم ملاحظات عملية وخطط معالجة واضحة قابلة للتنفيذ.

02

التقييم والاختبار

نقيّم الضوابط ونختبرها ميدانيًا بأدلة موثقة ومستقلة.

01

الفهم وتحديد النطاق

نفهم بيئة الرقابة والأهداف والمخاطر ونتفق على نطاق العمل.

برامج المراجعة الداخلية

الجزء الأول - الدورات ٦-١

01 أساسيات المراجعة الداخلية

الهدف: تعريف المتدرب بمفهوم المراجعة الداخلية وأهميتها وأدوارها في تحسين الرقابة والحوكمة وإدارة المخاطر داخل المؤسسة.

02 المعايير المهنية للمراجعة الداخلية

الهدف: تمكين المتدرب من فهم المعايير الدولية للممارسة المهنية للمراجعة الداخلية وتطبيقها أثناء تنفيذ المهام.

03 التخطيط لعمليات المراجعة الداخلية

الهدف: إعداد خطط المراجعة السنوية وخطط المهمات بناءً على الأولويات والمخاطر والموارد المتاحة.

04 التدقيق المبني على المخاطر

الهدف: إكساب المتدرب القدرة على تحديد المخاطر الجوهرية وتحليلها وربطها بنطاق وأهداف المراجعة.

05 تقييم أنظمة الرقابة الداخلية

الهدف: تطوير مهارة تقييم تصميم وفعالية الضوابط الرقابية واكتشاف نقاط الضعف والقصور المحتملة.

06 إعداد برامج المراجعة وأوراق العمل

الهدف: تصميم إجراءات المراجعة وتوثيق نتائج الاختبارات والملاحظات بطريقة مهنية ومنظمة.

◆ يمكن تخصيص البرنامج التدريبي بحسب طبيعة القطاع، ومستوى المتدربين، واحتياجات الجهة — حكومية أو خاصة أو غير ربحية، حضورياً أو عن بُعد.

برامج المراجعة الداخلية

الجزء الثاني - الدورات ٧-١٢

07 جمع الأدلة وفحصها

الهدف: استخدام أساليب جمع أدلة المراجعة الكافية والملائمة وتحليلها للوصول إلى استنتاجات موثوقة.

10 الحوكمة والالتزام

الهدف: توضيح دور المراجعة الداخلية في دعم مبادئ الحوكمة والالتزام بالسياسات والأنظمة والتشريعات ذات العلاقة.

08 إعداد تقارير المراجعة الداخلية

الهدف: كتابة تقارير واضحة ومهنية تتضمن النتائج والأسباب والآثار والتوصيات بما يدعم اتخاذ القرار.

11 مهارات المقابلات والاستفسار

الهدف: إجراء المقابلات المهنية وطرح الأسئلة الفعالة والحصول على المعلومات ذات الصلة من أصحاب العلاقة.

09 متابعة تنفيذ التوصيات

الهدف: متابعة الملاحظات السابقة والتحقق من تنفيذ الإجراءات التصحيحية وفعاليتها.

12 التواصل المهني للمراجع الداخلي

الهدف: تطوير مهارات العرض والتواصل مع الإدارة ومناقشة النتائج والتوصيات بأسلوب مهني مقنع ومتوازن.

◆ يمكن تخصيص البرنامج التدريبي بحسب طبيعة القطاع، ومستوى المتدربين، واحتياجات الجهة — حكومية أو خاصة أو غير ربحية، حضورياً أو عن بُعد.

برامج إدارة المخاطر

الجزء الأول - الدورات ٦-١

01 أساسيات إدارة المخاطر

الهدف: تعريف المتدرب بمفهوم إدارة المخاطر وأهميتها ومكوناتها ودورها في حماية أهداف المؤسسة ودعم استمرارية الأعمال.

02 تحديد المخاطر وتصنيفها

الهدف: التعرف على مصادر المخاطر الداخلية والخارجية وتصنيفها (استراتيجية، تشغيلية، مالية، تقنية، امتثال).

03 تحليل المخاطر وتقييمها

الهدف: تحليل احتمالية وقوع المخاطر وقياس أثرها وتحديد أولويات المعالجة وفق منهجية واضحة.

04 إعداد سجل المخاطر

الهدف: إعداد سجل المخاطر وتوثيق وصف كل خطر وأسبابه وآثاره ومستوى تقييمه وخطط التعامل معه.

05 استراتيجيات الاستجابة للمخاطر

الهدف: خيارات التعامل مع المخاطر (التجنب، التخفيف، النقل، القبول) واختيار الأنسب لكل حالة.

06 الرقابة على المخاطر ومتابعتها

الهدف: تصميم آليات رقابية فعالة لمتابعة المخاطر وقياس فاعلية الإجراءات المتخذة للحد منها.

◆ يمكن تخصيص البرنامج التدريبي بحسب طبيعة القطاع، ومستوى المتدربين، واحتياجات الجهة — حكومية أو خاصة أو غير ربحية، حضورياً أو عن بُعد.

برامج إدارة المخاطر

الجزء الثاني - الدورات ٧-١٢

10 إدارة مخاطر التشغيل

الهدف: فهم المخاطر التشغيلية المرتبطة بالعمليات اليومية وتحديد وسائل الحد من التعطل والخسائر.

07 إدارة المخاطر المؤسسية

الهدف: ربط المخاطر بالأهداف الاستراتيجية والقرارات الإدارية على مستوى المؤسسة ككل.

11 إدارة المخاطر المالية

الهدف: أساسيات المخاطر المالية (السيولة، الائتمان، السوق) وآليات تقييمها والتعامل معها.

08 الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام

الهدف: بيان العلاقة بين الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام وتعزيز تكامل الأدوار الرقابية.

12 إعداد تقارير المخاطر ورفعها للإدارة

الهدف: عرض معلومات المخاطر ونتائج التقييم والتوصيات في تقارير واضحة تدعم الإدارة العليا.

09 مؤشرات المخاطر الرئيسية

الهدف: تحديد مؤشرات المخاطر الرئيسية وقياسها واستخدامها في الإنذار المبكر ودعم القرار.

◆ يمكن تخصيص البرنامج التدريبي بحسب طبيعة القطاع، ومستوى المتدربين، واحتياجات الجهة — حكومية أو خاصة أو غير ربحية، حضورياً أو عن بُعد.

فريق العمل



نوف بخش

خبيرة المراجعة الداخلية والامتثال وإدارة المخاطر

Certified Compliance Officer



منال الغامدي

قائدة تنفيذية في المراجعة الداخلية والحوكمة وإدارة المخاطر

CIA · CISA · CFE



شادي الزغول

خبير المراجعة الداخلية والحوكمة وإدارة المخاطر

CIA · CCSA · CFE · CRMA

25+

سنة خبرة

شادي الزغول

Shadi Alzghoul

خبير المراجعة الداخلية والحوكمة وإدارة المخاطر

Internal Audit, Governance & Risk Management Expert

CIA · CCSA · CFE · CRMA



شادي حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال، وهو مراجع داخلي معتمد (CIA) وممارس معتمد للتقييم الذاتي للرقابة الداخلية (CCSA) وفاحص احتيال معتمد (CFE) ومدير ضمان مخاطر معتمد (CRMA).

يمتلك شادي خبرة تزيد عن خمسة وعشرين عامًا، وهو متخصص في عدة مجالات تشمل حوكمة الشركات، والمحاسبة الجنائية، وإدارة المخاطر، والمراجعة الداخلية القائمة على المخاطر. وطوال مسيرته المهنية شغل مناصب في عدة وظائف تتعلق بالمراجعة الداخلية واستشارات المخاطر، كما عمل لدى عدة شركات استشارية في منطقة الشرق الأوسط مثل PwC, KPMG, Deloitte, Grant Thornton، إضافة إلى توليه مناصب قيادية في المراجعة الداخلية لعدة مجموعات من الشركات على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

أشرف شادي على تصميم وتنفيذ وتقييم الضوابط الداخلية وتطبيق منهجية المراجعة الداخلية المعتمدة على المخاطر في العديد من الجهات المرموقة لدى القطاعين الحكومي والخاص في جميع أنحاء الشرق الأوسط.

19+

سنة خبرة

منال الغامدي

Manal Alghamdi

قائدة تنفيذية في المراجعة الداخلية والحوكمة وإدارة المخاطر

Internal Audit, Governance & Risk Management Executive Leader

CIA · CISA · CFE



منال حاصلة على بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود، وهي مراجعة داخلية معتمدة (CIA)، ومدققة نظم معلومات معتمدة (CISA)، وفاحصة احتيال معتمدة (CFE).

تمتلك منال خبرة تزيد عن تسعة عشر عامًا في مواقع قيادية مترجّة عبر قطاع الخدمات المالية والرقابة في القطاع العام. وهي متخصصة في حوكمة الشركات وإعداد التقارير لمجالس الإدارة ولجان المراجعة، والرقابة على المخاطر المؤسسية، وضمان الجودة والتقييمات الخارجية، والامتثال التنظيمي ومكافحة الجرائم المالية. وقد شغلت خلال مسيرتها المهنية مواقع قيادية في المراجعة الداخلية والحوكمة في القطاع العام، إضافة إلى قيادتها للامتثال ومكافحة الجرائم المالية في القطاع المصرفي.

قادت منال تحولاً شاملاً في حوكمة المراجعة الداخلية بما يتوافق مع المعايير الدولية، وصمّمت ونفذت برنامج ضمان الجودة والتحسين (QAIP) الذي حُقق تقدير «مطابق بشكل عام» في التقييم الخارجي المستقل للجودة لعام 2025 م وفق المعايير العالمية لمعهد المدققين الداخليين (IIA)، كما عزّزت أطر الإبلاغ عن المخالفات والرقابة التحقيقية، وأدارت مهامًا خاصة قائمة على المخاطر عبر الشركات التابعة، وقُدّمت تحديثات الحوكمة والمخاطر عالية الأثر إلى لجان المراجعة.

15+

سنة خبرة

نوف بخش

Nouf Bakhsh

خبيرة المراجعة الداخلية والامتثال وإدارة المخاطر

Internal Audit, Compliance & Risk Management Expert

Certified Compliance Officer

ن

نوف حاصلة على بكالوريوس المحاسبة من جامعة الملك سعود، وهي مسؤولة امتثال معتمدة (Certified Compliance Officer).

تمتلك نوف خبرة تتجاوز خمسة عشر عامًا في المراجعة الداخلية والامتثال وإدارة بلاغات المخالفات (Whistleblowing) عبر القطاعين المالي والحكومي. وهي متخصصة في بناء برامج وخطط المراجعة الداخلية، ومراقبة الامتثال واختباره، ومراجعة العملاء ذوي المخاطر العالية، ومكافحة غسل الأموال.

خلال مسيرتها المهنية، شغلت نوف عدة مناصب في المراجعة الداخلية والامتثال لدى مؤسسات مالية وجهات مرموقة، شملت البنك السعودي الفرنسي، ومصرف الراجحي، والبنك العربي الوطني، والبنك السعودي للاستثمار، إضافة إلى قيادتها لوحدة الإبلاغ عن المخالفات في المراجعة الداخلية ضمن القطاع الحكومي. أسست وطوّرت إدارات المراجعة الداخلية للفروع ووضعت خططها الاستراتيجية وآليات تنفيذها، وأدارت استقبال بلاغات المخالفات والتحقيق فيها ومعالجتها بما يتوافق مع السياسات واللوائح الداخلية.

القطاعات التي نخدمها

نعمل مع منشآت متنوعة، ونصمم حلولنا بما يلائم طبيعة كل قطاع وأنظمتة.



الشركات العائلية



القطاع المالي



الشركات المساهمة



الجهات الحكومية

A X I S

C O N S U L T I N G



تواصل معنا

الهاتف

+966 54 485 7150

البريد الإلكتروني

info@axisconsulting.com.sa

الموقع الإلكتروني

axisconsulting.com.sa

العنوان

الرياض، المملكة العربية السعودية